

BVG

Professionalisierung Einkauf am Beispiel der BVG

BEKA Einkaufsleitertagung

Wiesloch, 27. Oktober 2010



Inhaltsverzeichnis



Einleitung

Kostenoptimierung

Professionalisierung

Zusammenfassung



Inhaltsverzeichnis

Einleitung

Kostenoptimierung

Professionalisierung

Zusammenfassung

BrainNet ist eine der international führenden Marken für Supply-Chain-Management Beratung. Mehr als 235 Mitarbeiter und Beschaffungsspezialisten liefern Best Practices – weltweit.

Vorstellung BrainNet

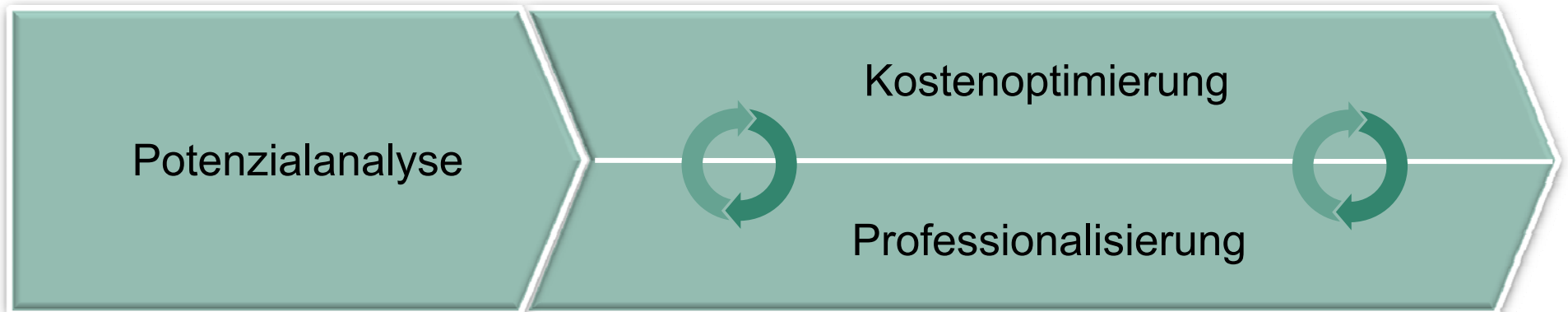


BVG und BrainNet arbeiten gemeinsam an der Weiterentwicklung des Einkaufs:
 Kostenoptimierung und Professionalisierung stehen im Fokus.

Zusammenarbeit

November – Dezember 2009

Februar 2010 – Januar 2011

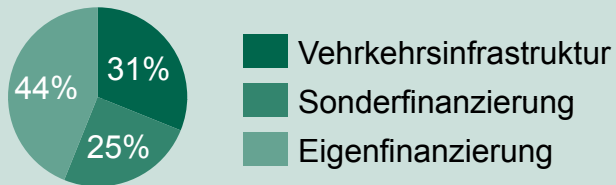


Basierend auf dem heutigen Aufgabenprofil und im Vergleich zu anderen Unternehmen ist der Einkauf der BVG gut aufgestellt. Weiteres Entwicklungspotenzial besteht.

Ausgangssituation

Zahlen, Daten, Fakten

Einkaufsvolumen 481 Mio. €



Top Warengruppen:



Anzahl Fahrzeuge:



Stärken

- Zentralisierter Einkauf (80 Mitarbeiter)
- Klare Zuständigkeiten
- Vergabeprozesse und Rechtskonformität
- Hoher SAP Nutzungsgrad
- Qualifizierung in IT und Vergaberecht

Schwächen

- Rolle des Einkaufs im Unternehmen
- Einkaufsreporting und Steuerungssysteme
- Warengruppen-, Lieferanten-, Vertrags- und Risikomanagement
- eTools nicht optimal ausgestaltet

Basis für die Zusammenarbeit und Professionalisierung des Einkaufs ist eine gemeinsam entwickelte Agenda für die kommenden Jahre.

Agenda Einkauf



Inhaltsverzeichnis

Einleitung

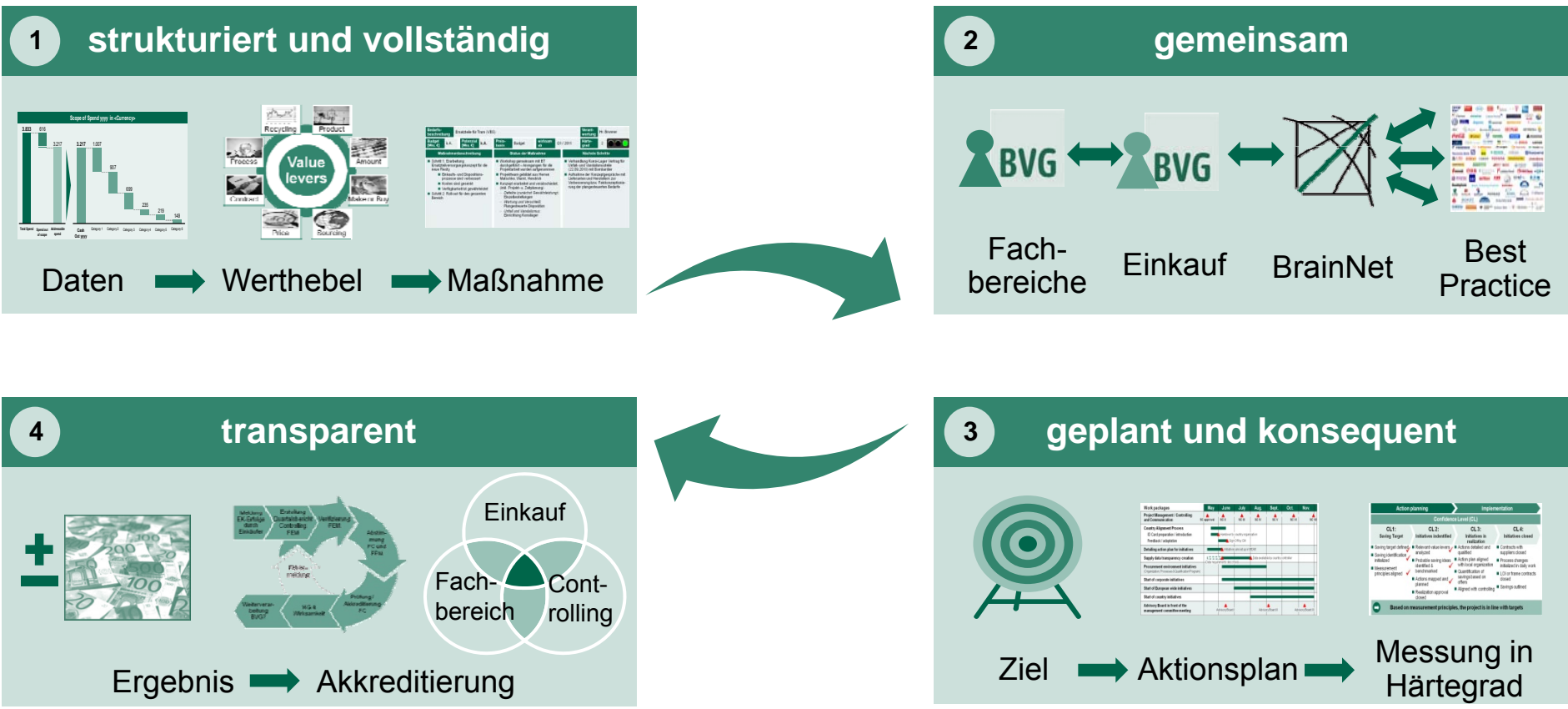
Kostenoptimierung

Professionalisierung

Zusammenfassung

Vier Erfolgsfaktoren sind verantwortlich für eine umfassende und konsequente Realisierung der Einsparpotenziale im Projekt.

Prinzip Kostenoptimierung



Zur Absicherung der Dieselpreise wurde bei der BVG ein Hedging-Instrument implementiert.

Projektbeispiel Dieseleinkauf



Erfolgsfaktor

**Durchführung Best Practice Workshop:
Der Einkauf der BVG ist Best Practice**

Ausgangssituation

- Diesel Einkaufsvolumen - 43 Mio. €
- Hohe EBIT-Wirksamkeit
- Wöchentlicher Einkauf bei Händlern
- Diesel Kosten sind langjährig geplant
- Keine Risikoabsicherung im volatilen Markt

Vorteile

- Implementierte bereichsübergreifende Beschaffungs- und Monitoring-Prozesse
- Flexibles taktisches Agieren innerhalb eines gesetzten Rahmens
- Hohe Planungssicherheit in Bezug auf Preis

Durch das Insourcing von 10 Ingenieuren lassen sich bei HOAI-Leistungen jährlich ca. 1,1 Mio. € einsparen.

Projektbeispiel HOAI-Leistungen



Erfolgsfaktor

**Berücksichtigung Insourcing in
Zusammenarbeit mit Personalbereich**

Ausgangssituation

- Nahezu vollständige Fremdvergabe der HOAI-Planungsphasen 1-9
- Hohes Risiko und geringe Planungssicherheit
- Hohe Kosten, geringe Geschwindigkeit
- Erschwerte Leistungskontrolle
- Hohe Anzahl an Bestellungen

Vorteile

- Kostenvorteile Eigenpersonal
- Nachträge sinken, Planungssicherheit steigt
- Prozessbeschleunigung
- Aufbau von eigenem Know-how
- Reduzierung von Doppelleistungen
- Verminderung der Abhängigkeiten

Inhaltsverzeichnis

Einleitung

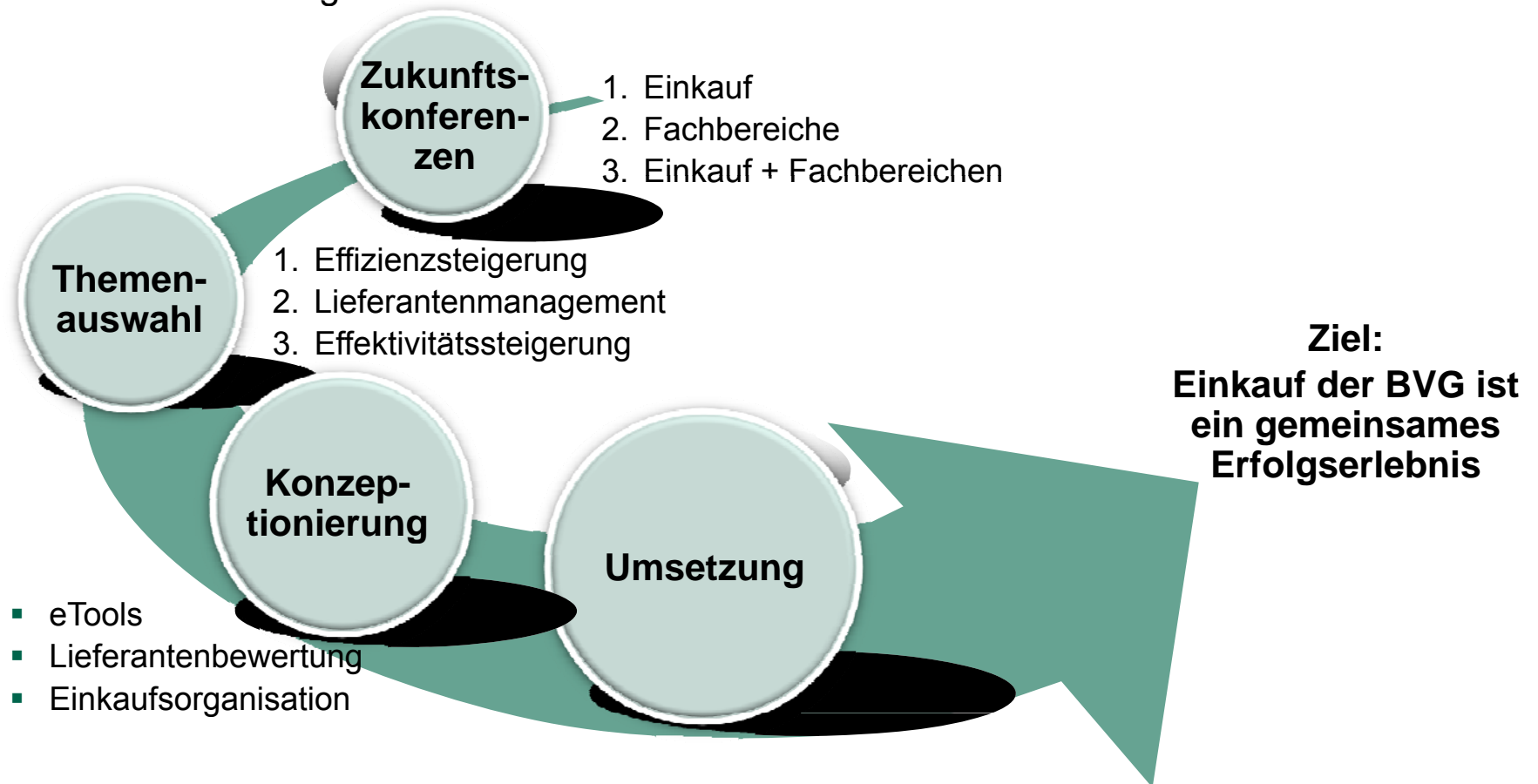
Kostenoptimierung

Professionalisierung

Zusammenfassung

Die Professionalisierung des Einkaufs schafft wichtige Voraussetzungen zur Effizienz- und Effektivitätssteigerung bei der BVG und sichert die Einsparungen nachhaltig ab.

Prinzip Professionalisierung



Der Einkauf der BVG ist zentral organisiert. Durch einfache Veränderungen werden die Zufriedenheit der Fachabteilungen erhöht und die Einkaufskosten weiter gesenkt.

Projektbeispiel Einkaufsorganisation



Erfolgsfaktor

Durchführung der Zukunftskonferenzen mit Einkauf und Fachbereichen

Ausgangssituation

- Rein kaufmännisch ausgerichteter Einkauf
- Fachbereiche liefern technisches Know-how
- Technische Vorgaben kaum zu plausibilisieren
- Schnittstellen widersprüchlich interpretiert
- Lange Kommunikationswege

Vorteile

- Erhöhung der technischen Kompetenzen und stärkere Integration der Fachbereiche
- Förderung von Talenten und Delegation von Verantwortung
- Effizientere Abwicklung von Beschaffungsaktivitäten mit Projektcharakter



Inhaltsverzeichnis



Einleitung

Kostenoptimierung

Professionalisierung

Zusammenfassung

Es gibt vier wichtige Voraussetzungen, die zum Erfolg des Projekts führen.

Erfolgsfaktoren

1

Einkauf im Fokus des Vorstandes

2

Klare und eindeutige Kommunikationsregeln und Eskalationsmechanismen

3

Ergebnistransparenz und definierte Controlling-Prozesse

4

Interdisziplinäre Zusammenarbeit
(Fachbereiche – Einkauf – Controlling – Finanzen)



Danke für Ihre Aufmerksamkeit!

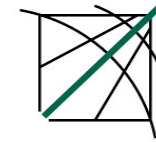


Clemens Dicks
c.dicks@brainnet.com

BrainNet Supply Management Consultants GmbH

Willy-Brandt-Allee 12
53113 Bonn / Germany
Tel. +49 228 725 37 0
Fax +49 228 725 37 37





BrainNet

Western Europe

BrainNet Supply Management Group AG
Teufener Strasse 25
9000 St. Gallen, Switzerland
Tel: +41 71 22610-60
Fax: +41 71 22610-69

BrainNet Supply Management
Consultants GmbH
Willy-Brandt-Allee 12
53113 Bonn, Germany
Tel: +49 228 72537-0
Fax: +49 228 72537-37

BrainNet EAC GmbH
Willy-Brandt-Allee 12
53113 Bonn, Germany
Tel: +49 228 72537-0
Fax: +49 228 72537-37

BrainNet EAC GmbH
c/o EAC- Euro Asia Consulting PartG
Erika-Mann-Strasse 66
80636 München, Germany
Tel: +49 89 922993-275
Fax: +49 89 922993-33

BrainNet UK
100 Pall Mall
London SW1Y 5HP, United Kingdom
Tel: +44(0) 20 7321 3748
Fax: +44 (0) 20 7321 3880

BrainNet Supply Management
Consultants AB
Norlandsgatan 22
111 43 Stockholm, Sweden
Tel: +46 8 503848-80
Fax: +46 8 503848-99

Eastern Europe

BrainNet Sp. z.o.o.
Rynek 39 / 40
PL-50-102 Wrocław
Tel: +48 71 344908-0
Fax: +48 71 344908-9

BrainNet Wentech Kft.
Bécsi út 3-5
H-1023 Budapest
Tel: +36 1 8019445
Fax: +36 1 3450729

Asia / Pacific

BrainNet EAC GmbH
c/o EAC- Euro Asia Consulting Pvt. Ltd.
708 / 709, Peninsula Plaza
Off New Link Road, Andheri (West)
Mumbai – 400053, India
Tel: +91 22 267424-91
Fax: +91 22 267424-81

BrainNet EAC GmbH
c/o EAC- Euro Asia Consulting Rep. Office
Sunyoung Centre, Rm. 1702 • 398 Jiangsu Road
200050 Shanghai/ China
Tel: +86 21 325069-67
Fax: +86 21 325059-60

Americas

BrainNet USA
Independence Wharf, 470 Atlantic Ave.
Boston, MA 02210, USA
Tel: +1 617 2738388
Fax: +1 617 2738001

BrainNet USA
203 North LaSalle Street, Suite 2100
Chicago, IL 60601, USA
Tel: +1 312 8277964
Fax: +1 312 3469603

BrainNet USA
2202 N West Shore Blvd., Suite 200
Tampa, FL 33607, USA
Tel: +1 813 2884669
Fax: +1 813 6397501

BrainNet Supply Management do Brasil
Alameda Marmoré, 535,
11th floor, Suite 1.110
Barueri, 06454-040 São Paulo, Brazil
Tel: +55 11 41666797
Fax: +55 11 41665567

Supply Chain Management Institute

Supply Chain Management Institute SMI™
SVI-Stiftungslehrstuhl für Einkauf, Logistik
& Supply Chain Management,
European Business School
Soehnleinstrasse 8
65201 Wiesbaden; Germany
Tel: +49 611 360 188 00
Fax: +49 611 360 188 02

Supply Chain Management Institute SMI™
China
CHINA EUROPE INTERNATIONAL
BUSINESS SCHOOL (CEIBS)
699 Hongfeng Rd.
Shanghai 201206 |
China
Tel: +86 21 2890 5890

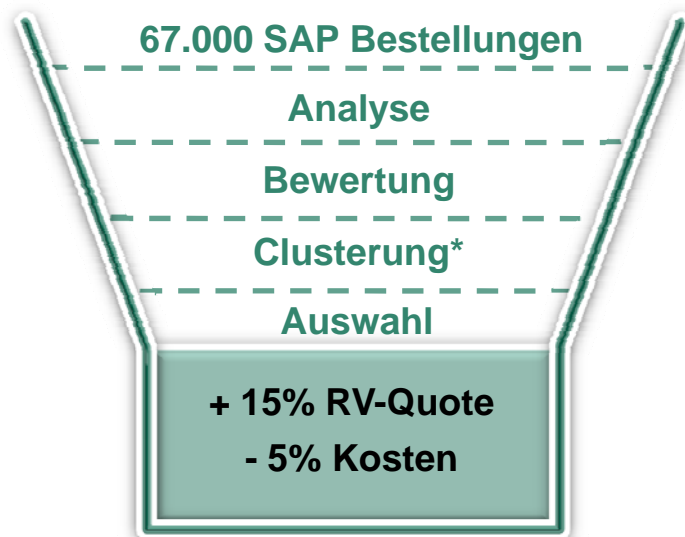
Supply Chain Management Institute SMI™
Russia MSU
Berezhkovskaya nab., 12
121059 Moscow; Russian Federation
Tel: +7 926 815 3947

Supply Chain Management Institute SMI™
India IIMB
Bannerghatta Road
560076 Bangalore; India
Tel: +91 80 26582450

www.brainnet.com

Erhöhung der Rahmenvertragsquote führt nicht nur zu Kostenvorteilen, sondern auch zu Prozessverschlinkungen und Planungssicherheit.

Projektbeispiel Rahmenvertragsmanagement



Erfolgsfaktor

**Schaffung von Transparenz und
Angang untypischer Warengruppen**

* z. B. Metallwaren, Schienen u. Zubehör, Elektroteile, Werkzeuge, Vermessungen, Gleisbauarbeiten, Hausmeisterdienste, Marktforschung usw.

** EKV = Einkaufsvolumen

Ausgangssituation

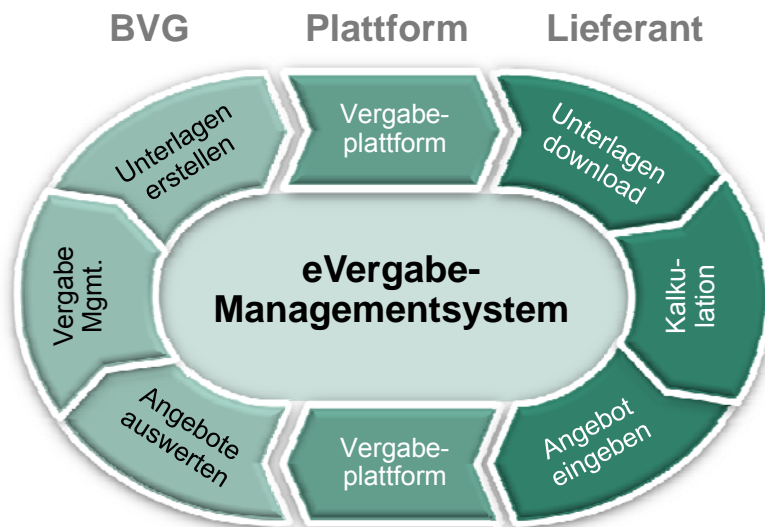
- Hohe Anzahl Bestellungen <1.000 €
- Bestellungen über eKatalog – 5,6% des EKV**
- Hohe Arbeitslast der Mitarbeiter
- Hohe Prozess- und Verwaltungskosten
- Geringe Standardisierung

Vorteile

- Klare Definition der Standards bei wiederkehrenden Bedarfen
- Kostenvorteile durch Bündelungseffekte
- Prozessoptimierung bei der Bestellabwicklung
- Basis für eKatalog
- Planungssicherheit für BVG und Lieferanten

Die Implementierung der eVergabe ermöglicht das Freisetzen von Effizienzreserven im Prozess und schafft deutliche Freiräume für strategisches Arbeiten.

Projektbeispiel eVergabe



Erfolgsfaktor

Bereitschaft zum kritischen Hinterfragen etablierter Arbeitsweisen

Ausgangssituation

- Manuelle Prozesse, elektr. Veröffentlichung
- Hoher manueller Verwaltungsaufwand
- Fehleranfällig, zeitintensiv
- Eingeschränktes Reporting
- Aufwändige Dokumentation

Vorteile

- Medienbruchfreie Vergabe
- Kosten- und Zeitersparnis
- Erhöhte Rechts- und Revisionsicherheit im Vergabe-Prozess
- Zentrales Vergabe-Reporting
- Durchgängige, automatische Dokumentation